AS Eesti Liinirongid nõukogu aruanne
2025. aasta majandusaasta aruande juurde

AKTSIASELTS:	AS Eesti Liinirongid, registrikood 10520953
ASUKOHT:	Vabaduse pst 176, Tallinn, Eesti Vabariik
AINUAKTSIONÄR:	Eesti Vabariik**,** keda esindab osalust valitseva ministrina regionaal- ja põllumajandusminister
AKTSIAKAPITAL:	671 080 EUR
AKTSIATE ARV:	67 108 aktsiat
AUDIITOR:	PriceWaterhouseCoopers
SISEAUDIITOR:	KPMG

I ÜLEVAADE MAJANDUSAASTA TEGEVUSTEST

AS EESTI LIINIRONGID ÜLDISELT

AS Eesti Liinirongid (edaspidi ka Aktsiaselts) on 100% riigile kuuluv aktsiaselts, kes korraldab Eestis reisirongiliiklust ELRONi kaubamärgi alt. AS-i Eesti Liinirongid põhitegevusalaks on reisijateveo korraldamine raudteel Eesti Vabariigis ja rahvusvaheliselt ning reisijateveo teenust osutab aktsiaselts riigiga sõlmitud avaliku teenindamise lepingu alusel, mis kehtib perioodil 2023 - 2032.
Aktsiaselts lähtub oma tegevuses Eesti Vabariigi, kui Omaniku (Regionaal ja Põllumajandusministeeriumi esinduses) ootustest, Eesti Riigivaraseadusest, Transpordi- ja liikuvuse Arengukavast 2021 - 2035, arendatava Liikuvusreformi raamidest ning ATL-iga võetud kohustused ministeeriumi ees. Aktsiaselts lähtub Eesti Vabariigi õigusruumi äriseadusandlusest ja seotud regulatsioonidest.
2025.a. täitus 101 aastat elektrirongi kasutamise algusest Eestis.

AS EESTI LIINIRONGID KOKKUVÕTLIKULT 2025

	2025	2024	2023
Bilansimaht	251,0 mln€	220,5 mln€	215,0 mln€
Omakapital	125,4 mln€	127,5 mln€	132,2 mln€
Äritulud kokku	73,5 mln€	64,1 mln€	59,5 mln€
Sh.omatulu	22,2 mln€	22,8 mln€	21,8 mln€
Sh.sihtfinantseering tegevuseks	42,8 mln€	36,0 mln€	32,4 mln€
Sh. sihtfinantseering põhivara soetuseks	8,5 mln€	4,8 mln€	5,0 mln€
Omatulu suhe ärikuludesse	30,66%	35,29%	36,46%
Piletimüügi kogutulu	22,09 mln€	22,77 mln€	21,81 mln€
Piletitulu reisija kohta	2,88 €	2,87 €	2,79 €
Ärikulud	72,38mln€ (*)	65,24 mln€	60,02 mln €
Taristu kulud	31,23 mln€	27,57 mln€	25,45 mln€
Sh. EVR taristu	18,72 mln€	16,62 mln€	14,48 mln€
Sh. EDR taristu	11,97 mln€	10,945 mln€	10,97 mln€
Ärikulu rongi kilomeetri kohta	11,40 €	10,78 €	9,96 €

Rongide energiakasutus	76904 MWh	75891 MWh	74632 MWh
Sh.diiselkütuse kogus	6,242 mln ltr	6,245 mln ltr	6,206 mln ltr
Sh.elektrienergia kogus	14,488 MWh	13439 MWh	12570 MWh
Energiakulu reisija tuh.kilomeetri kohta	224,5 kWh	196,8 kWh	182,9 kWh
Taastuvenergia osakaal	19%	19%	17%
EbitDa	9,63 mln €	5,61 mln €	6,2 mln €
Kulum	8,57 mln €	6,75 mln €	6,75 mln €
Ärikasum/kahjum	1,07 mln €	-1,14 mln €	-0,52 mln €
Korrigeeritud puhaskasum/kahjum	-2,19 mln €	-4,65 mln €	-0,43 mln €
Rongid (DMU + EMU)	20 + 18 = 38 (**)	20 + 18 = 38	20 + 18 = 38
Elroni liinivõrgu kogupikkus	745,3 km	726,4 km	729 km
Sh. EVR taristu (53 jaama)	597,9 km	579 km	582 km
Sh. elektrifitseeritud	174,9 km	138,6 km	138,6 km
Sh. Edelaraudtee taristu (9 jaama)	147,4 km	147,4 km	147 km
Reisijate arv	7,661 mln	7,932 mln	7,807 mln
Läbitud rongikilomeetreid	6,35 mln km	6,05 mln km	6,02 mln km
Reisija kilomeetrid	342,5 mln km	385,7 mln km	408,1 mln km
Liiklusgraafiku täitmine	98,16% (***)	96,47%	98,77%
Rongide töökindlus EMU	99,29%	99,97%	99,95 %
Rongide töökindlus DMU	97,03%	99,76%	99,78 %
Investeeringud oma vahenditest	1,9 mln € (****)	2,5mln €	2,5 mln €
Töötajate arv aasta lõpuks	393	345	345

(*) taristu kasutustasud 43,1%, materjal ja energia 16,9%, tööjõukulud 18,9%

(**) uued Skoda rongid olid osaliselt testsõitmises ja teenindasid ka mõningaid Läänesuunalisi väljumisi

(***) elektrirongid 99,27%

(****) 79,3% plaanist

AKTSIASELTSI TEGEVUST MÕJUTANUD ASJAOLUD

AS Eesti Liinirongid 2025. majandusaasta oli keeruline. Põhiline probleem oli EVR taristu rekonstrueerimise venimine ja sellest põhjustatud sõiduplaanide pidev muutus. Hinnanguliselt on selle majanduslik mõju nii otseste lisandunud kulude, kui ka saamata jäänud tulude osas hinnanguliselt 3,8 mln Eurot (2024. aastal 2,7 mln Eurot).

Äritulud kasvasid dotatsiooni tõusu arvel 73,5 mln Euroni, vähenes piletimüügi tulu, vaatamata piletihindade tõusule linnalähirongide I tsoonis. Reisijate arv vähenes märkimisväärselt eriti Lõuna suunal taristuremondi, asendusbusside kasutamise ja oluliselt pikema sõiduaja tõttu. Samas oli positiivse mõjuga Lääne suunal taktsõiduplaani rakendamine. Reisijate arvu vähendas ka Idasuunaliste rekonstrueerimistööde algus ja piiriületuse oluline piiramine Narvas.

Kahetsusväärselt langes ka reisijate rahulolu ja oma töötajate motivatsioon. Ärikulud kasvasid 72,4 mln Euroni. Suurim mõju oli taristukulude järsul tõusul (+ 13%) ja tööjõu kuludel.
Energiahinnad püsisid suhteliselt 2024.a. aasta tasemel.
Õnnetusjuhtumite koguarv kasvas kaheteistkümneni (9 juhtumit - 2024), leidis aset kaks suure materiaalse kahjuga õnnetust ja hukkus kahetsusväärselt kaks inimest. Elron tegeleb pidevalt ohutusolukorra parendamise ja riskide juhtimisega, kuid välised tegurid ja taristuga seotud hooletud liikumised võivad olla ettearvamatud. Kahe diiselrongi pikaajaline õnnetustest tingitud remondivajadus pingestas oluliselt planeeritud sõiduplaanide täitmist. Uute rongide saabumine Eestisse ja sertifitseerimine venis, sest 25 kV taristu katsetused võimaldati alles päris aasta lõpus toimus kohandatud plaani järgi. Uue Soodevahe depoo rajamise ettevalmistus ja arendustegevused olid samuti plaanipärased. Tartu – Riia rongiliini käivitustegevused koos vajaliku bürokraatia lahendamisega võimaldasid liini avada. Kohe 2026.a. alul registreeriti püsiva tegevuskoha nõudest lähtuvalt Elroni Filiaal Läti vabariigis. Elroni planeeritud arendustegevused ja investeeringud (IT, organisatsiooni arendamine, piletimüügisüsteemi arendus, jmt) toimusid juhatuse ja nõukogu poolt täpsustatud planeeritud mahus, kuid jäädes siiski alla eelarvestatud mahule .
Normaalset toimivust ja piletimüügi süsteemide arendamist pärssisid selle valdkonna, Ridango pidevad viivitused.

JUHTIMIS- JA KONTROLLISÜSTEEM

Elronis on kasutusel juhtimissüsteem, mis liidab erinevad nõuded, äriprotsessid ja süsteemid ühtseks tervikuks. Ühendatud juhtimissüsteem võimaldab käsitleda kõiki juhtimissüsteemi elemente tõhusama tervikuna. Juhtimissüsteem hõlmab kogu Elroni tegevust. Juhtimissüsteemi tõhususe suurendamine toimub koostöös kõikide osapooltega ning arvesse võetakse juba toimunud intsidente ja riskide hindamiste, erinevate auditite ning ülevaatuste tulemusi.

Elron on rakendanud ja põhjendanud HÜT:i (Hea Ühingujuhtimise Tava) kasutamist. Lisaks on kasutamisel ja arendamisel mitmed olulised raudtee ohutuse ja tehnoloogia sertifikaadid.

Aktsiaseltsi juhtimisel rakendas juhatus 2025.a. kaalutud mõistlikul tasemel vastutustundliku ühingujuhtimise põhimõtteid (ESG - Environmental, Social and Governance).
Tagatud on Aktsiaseltsi tegevusega seotud Eesti Vabariigi õigusaktide järgimine, nõuetekohane riskijuhtimine, isikute võrdne kohtlemine, finantsaruandlus ja teabe avalikustamine. Juhatuse ja nõukogu liikmed lähtuvad oma tegevuses Aktsiaseltsi huvidest, tagades õigusaktides ja sisekorraeeskirjades sätestatud nõuete täitmise.
Rakendatud on erinevad Raudtee ohutuse, kui ka kaasaegse toimivuse tagamise sertifikaadid. 2025.a. jooksul lõpule viidud ISO 9001 juhtimissüsteem sertifitseeriti 2026.a. alguses.

Aktsiaseltsis toimib mitmeastmeline kontrollisüsteem, mis on piisav tagamaks võimalike kõrvalekallete õigeaegset tuvastamist. Lisaks majandusaasta aruande

kontrollimisele seadusega ettenähtud viisil (PWC) toimib Aktsiaseltsis ka sisekontrollisüsteem (KPMG teenuse osutajana ja Auditi komitee) .

Sisekontrollisüsteemi komponentideks on muuhulgas:

Aktsiaseltsi põhikiri
Sisekorra eeskirjad
Raamatupidamise sise-eeskiri
Auditikomitee töökord
Auditi komitee tööplaan
Siseaudiitori põhimäärus
Siseaudiitori tööplaan
Töötajate ametijuhendid
Majandusaasta välisaudiitor
Huvide konflikti vältimise juhendid
Erakorraliste auditite dokumendid
Erinevad tegevusjuhendid ja ohutusjuhendid

Aktsiaseltsis on moodustatud auditikomitee, kes tegutseb vastavalt oma töökorrale. Nõukogu kinnitab auditikomitee ettepanekul igaks kalendriaastaks siseauditite kava ning siseauditite tulemused ja parendusettepanekud raporteeritakse auditikomiteele ja nõukogule. Siseaudiitori teenust osutab aktsiaseltsile riigihanke tulemusel sõlmitud lepingu alusel KPMG Baltics OÜ.

II JUHTORGANITE KOOSSEIS, TEGEVUS, TASUSTAMINE

AS Eesti Liinirongid nõukogu on koostöös osaluse valitsejaga ning juhatusega Aktsiaseltsi tegevust korraldanud ja juhtinud ning selle üle järelevalvet teostanud lähtudes omaniku ootustest, põhikirjast, äriseadustikust ja muudest nõukogu tegevust reguleerivate õigusaktide nõuetest. Nõukogu hinnangul ja parima teadmise kohaselt täidavad nii juhatus kui nõukogu korrektselt neile seaduse ja põhikirjaga antud ülesandeid ning järgides piisavat hoolsuskohustust, tegutsevad ülesandeid täites Aktsiaseltsi huvides.

Lähtudes väljakujunenud töökorraldusest teevad juhatus ja nõukogu tihedat koostööd ning juhatus informeerib ja kaasab nõukogu Aktsiaseltsi tegevuse seisukohalt oluliste küsimuste lahendamisse.

JUHATUS

Põhikirja kohaselt on juhatusel üks kuni kolm liiget, kes valitakse nõukogu poolt viieks aastaks. Juhatuse esimehe määrab nõukogu. 2025. aastal oli AS-i Eesti Liinirongid juhatuse esimeheks Lauri Betlem (volitused kehtivad kuni 29.08.2026) ja juhatuse liikmeks Märt Ehrenpreis (volitused kehtivad kuni 23.04. 2028).

Juhatuse liikmetele 2025. aastal makstud brutotasud (EUR):

Nimi	Lauri Betlem	Märt Ehrenpreis	Kokku
Periood	01.01-31.12.25	01.01.-31.12.2025	
Juhatuse liikme tasu	106800,01	87599,69	194399,70
Tulemustasu 2024.a eest	20592,00	15096,00	35688,00
Kokku (EUR)	**127392,01**	**102695,69**	**230087,70**

Juhatuse liikmete 2024. a tulemustasu eesmärgid ja määrad olid kinnitatud ettevõtte nõukogu 04.04.2024.a otsusega 184-7.
Arvestades Aktsiaseltsi 2024. aasta üldiste eesmärkide täitmist ja head tööd keerulistes piirangutega majandustingimustes, otsustas nõukogu aprillis 2025 määrata 2024. aasta eest juhatuse esimehele tulemustasu 2024.a eesmärkide täitmise eest 78% kolme keskmise kuutasu suuruses summas ning juhatuse liikmele tulemustasu 74% kolme keskmise kuutasu suuruses summas.

Aktsiaseltsi 2025. aasta oli äärmiselt keeruline johtuvalt EVR:i Lõunasuunalistest rekonstrueerimistööde massiivsest hilinemisest, uute Skoda rongide sertifitseerimise ja liinile lanseerimise käigust ja Tallinn – Tartu – Riia rongiliini käivitamisest. Samuti mõjutasid tegevust ka osaliselt ka Ida- ja Edelasuuna taristu remondid. Nõukogu hindab AS Eesti Liinirongid 2025 majandusaasta tulemused rahuldavaks, kuid juhatuse tulemuskaardil kajastatud Aktsiaseltsi nii mõõdetavad kui ka tegevuspõhised tulemuseesmärgid valdavas osas täidetuks. Nõukogu hindab juhatuse ja kogu Elroni organisatsiooni tegevuse 2025. aastal heaks.

NÕUKOGU

Põhikirja kohaselt on nõukogul kolm kuni kuus liiget, kes valitakse üldkoosoleku poolt kuni viieks aastaks. 2025. aastal olid nõukogu liikmeteks Andres Allikmäe (esimees, volitused kuni 21.05.2026), Janno Luurmees (volitused kuni 21.05.2026), Heddy Klasen (tagasi kutsutud alates 14.07.2025) ja Andres Uusoja (tagasi kutsutud alates 14.07.2025). Uuteks nõukogu liikmeteks nimetati Mari Jüssi alates 14.07.2025 (volitused kuni 13.07.2028) ja Marko Gorban alates 14.07.2025 (volitused kuni 13.07.2028, tagasi kutsutud alates 18.12.2025 kell 13:00). Jaanuaris 2026 liitus Elroni nõukoguga Sigrid Soomlais (volitused kuni 19.01.2029).

Nõukogu liikmed osalevad aktiivselt kõigil koosolekutel, panustavad Aktsiaseltsi juhtimisse ning avatud ja otsekohene suhtlus nii omavahel kui juhatusega võimaldab kiiret otsustamist vajavate küsimuste lahendamist sujuvalt ja konstruktiivselt. Nõukogu liikmed tegelevad avatud teemadega ja on haaratud ettevõtte infovälja ka koosolekute vahelisel ajal. Nõukogu koosseis on laiapõhjaline, kaasatud on nii era- kui avaliku sektori esindajad ning erinevad kompetentsid. Nõukogu esimees osaleb aktiivselt ka igapäevaselt, toetades juhatust olulistes teemades nõukogu koosolekute vahelisel perioodil. Kohtub koosolekute vahelisel perioodil regulaarselt juhatusega erinevate teemade ja probleemsete asjaolude arutamiseks. Nõukogu esimees on kohtunud koos juhatusega nii seotud ministeeriumite (KLIM, REM) ametnike ja

omandit valdava ministeeriumi (REM) ministriga, osalenud erinevatel üritustel ja kohtumistel. Nõukogu esimees on regulaarselt suhelnud ja infot vahendanud ka teiste nõukogu liikmetega, selgitamaks nende seisukohti. Nõukogu esimehe vastutav roll on ka uute nimetatud nõukogu liikmete on-boarding tegevus ja Elroni tutvustus koos juhatuse esimehega.

Hääletamist vajavates küsimustes jõudis nõukogu otsusele konsensuse alusel ja üksmeeles. Nõukogu koosolekutel osalesid ka juhatuse liikmed ja kutsutud isikud Elronist ja väljaspoolt. Nõukogu koosolekuid juhatas nõukogu esimees ja protokollis Elroni jurist. Koosolekute päevakorda puudutavad materjalid jagati piisavalt vara nõukogu liikmetele ja nõukogu liikmed kooskõlastasid nõukogu protokollid enne lõplikku allakirjutamist.

Kokku toimus 2025. aastal 6 nõukogu koosolekut ning lisaks võeti 2 otsust vastu kirjalikus menetluses koosolekut kokku kutsumata. Nõukogu koosolekutel annab juhatus regulaarselt ülevaate Aktsiaseltsi müügi- ja majandustulemustest, mis võimaldab Aktsiaseltsi nõukogul olla pidevalt kursis Aktsiaseltsi tulemustega ning vajadusel operatiivselt otsuseid vastu võtta. Nõukogu lähtub oma tegevuses jooksva aasta koosolekute ajakavast ja tegevuskavast.
Nõukogu koosolekute protokollid on nõukogu aruande lahutamatuks osaks.

Nõukogu käsitles 2025. aastal toimunud koosolekutel järgmisi olulisemaid teemasid:

Aktsiaseltsi 2030 (2035) strateegia arutelu ja strateegiadokumendi uuendamine.
Aktsiaseltsi 2024. aasta majandusaasta aruande ja nõukogu 2024. a tegevuse ülevaate ja aruande heaks kiitmine ja esitamine üldkoosolekule.
Auditikomitee 2024.a. tegevusaruande ära kuulamine.
Auditikomitee 2026.a. tööplaani kooskõlastamine.
Auditikomitee regulaarne kuulamine.
PWC majandusaasta auditi ülevaate kuulamine.
Nõukogu 2026 tegevuskava ja koosolekute ajakava.
Perioodilised ülevaated müügi- ja finantstulemustest. Prognoosid majandusaastale ja ATL täitmise seis.
Suurprojektide seisu ülevaate regulaarne kuulamine ja arutelu.(Skoda rongide sertifitseerimine ja liinile toomine, Soodevahe ühenddepoo projekteerimine ja seotud tegevuste planeerimine, Tallinn – Tartu – Riia rongiliini käivitamine, Rail baltic Regionali rongihanke planeerimine).
Finantsplaani kinnitamine aastateks 2026-2029, sisendiks RES-i.
Aktsiaseltsi 2026. aasta eelarve arutelud. Kinnitatud 15.01.2026.
RES:i väljavaated Elroni rahastamiseks, tegevuskava Elroni positsiooni kindlustamiseks antud küsimuses.
Piletimüügisüsteemi arenduse probleemidest (Ridango).
ESG aruandluse ja andmekorje tegevuste ülevaade. Standby seisu põhimõtted.
Auditikomitee tegevuse ümberkorraldamine, nõukogust lahkunud liikme tagasikutsumine ja uue nõukogupoolse liikme ja esimehe nimetamine.
Vedurijuhtide lahkumiskriisist ja kompromisslahendustest.
Ülevaated kollektiivlepingu läbirääkimistest ametiühinguga.

Organisatsiooni arendamine ja uute rekruteeritud võtmeisikutega kohtumine.
EVR juhatuse esimehe Kaido Zimmermanni kuulamine ja ülevaade EVR rekonstrueerimistööde hetkeseisust.
EVR-i rekonstrueerimistööde hilinemisest tulenevate kulude markeerimine.
Koostööst erinevate partnerite ja sidusrühmadega.
Juhatuse liikmetele 2024. aasta eest tulemustasu määramine.
Juhatuse 2025. a motivatsioonisüsteemi kinnitamine.
Juhatuse liikmete ametlepingute ülevaatus.
Juhatuse esimehe koolitusprogrammi heaks kiitmine.
IT ja digitaliseerimise arendamisest. RLH (Rongiliiklushaldus) tarkvara hanke seisust.
Raudteeohutuse 2025. aasta ülevaade. Toimus 2026 veebruaris.
Raudteeohutuse alase info ja toimunud õnnetuste ja intsidentide ning rakendatavate meetmete jooksev ülevaade.
Riskijuhtimisalane tegevus ja tööplaani kooskõlastamine.
Elroni kindlustuslahenduste arutelud.
Reisijate rahulolu pulsiuuringu ülevaade
Sisekontrolli tegevuse kavandamisest 2026 ja teenuse osutaja leidmise hankest.
Läti filiaali asutamine püsiva tegevuskoha nõude täitmiseks Läti Vabariigis.
Ühispileti süsteemi arendamisest 2026.
Omaniku ootustest ja ühistranspordireformi mõjudest.

Nõukogu liikmetele 2025. aastal makstud brutotasud:

Nimi	Tasu liik	Summa (EUR)	Periood
Andres Allikmäe	nõukogu esimehe tasu	12000,00	01.01-31.12.25
Janno Luurmees	nõukogu liikme tasu	6000,00	01.01-31.12.25
Mari Jüssi	nõukogu liikme tasu	2804,35	14.07.-31.12.25
Marko Gorban	nõukogu liikme tasu	2654,35	14.07.-18.12.25
Andres Uusoja	nõukogu liikme tasu	2810,39	01.01-13.07.25
Heddy Klasen	nõukogu liikme tasu	3217,39	01.01-13.07.25
Kokku		29486,48	

Nõukogu liikmete osalemine 2025. aastal toimunud koosolekutel ja hääletustel:

Toimumise kuupäev	Nõukogu koosolek	Andres Allikmäe	Janno Luurmees	Mari Jüssi	Andres Uusoja	Heddy Klasen	Marko Gorban
13.02.2025	191	jah	jah	ei	ei	jah	ei
01.04.2025	192	jah	jah	ei	jah	jah	ei
19.06.2025	193	jah	jah	ei	jah	jah	ei
04.09.2025	194	jah	jah	jah	ei	ei	jah
14.10.2025	195*	jah	jah	jah	ei	ei	jah
06.11.2025	196	jah	jah	jah	ei	ei	jah
18.12.2025	197	jah	jah	jah	ei	ei	jah
23.12.2025	198**	jah	jah	jah	ei	ei	ei

* otsuse vastuvõtmine koosolekut kokku kutsumata, Mari Jüssi osales sel kuul nõukogu töös, aga taandas ennast seoses enda nimetamisega seoses antud otsuse vastuvõtmisest

** otsuse vastuvõtmine koosolekut kokku kutsumata

AUDITIKOMITEE

Aktsiaseltsi nõukogu on moodustanud auditikomitee, mille eesmärgiks on nõukogu nõustamine järelevalve teostamisega seotud küsimustes, sealhulgas raamatupidamise korraldamise, audiitorkontrolli, sisekontrollisüsteemi toimimise, riskijuhtimise ja tegevuse seaduslikkuse monitooringu osas, samuti eelarve koostamise ja majandusaasta aruande kinnitamise osas.

2025. aastal olid auditikomitee liikmeteks Kalle Viks (auditi komitee esimees kuni 14.10.2025, volitused kuni 14.10.2026), Marko Roots (volitused kuni 30.06.2026), Piret Kustasson-Seilmaa (volitused kuni 22.05.2027) ja Mari Jüssi (auditikomitee esimees alates 15.10.2025, volitused kuni 14.10.2028).
Auditi komitee liige Andres Uusoja (tagasi kutsutud 04.09.2025).

Auditikomitee 2025. aasta tegevusplaan on täidetud ja Auditikomitee tegutseb 2026 tegevusplaani kohaselt.

AS Eesti Liinirongid nõukogu auditikomitee on seisukohal, et *äriühingu kontrollikeskkond toimib, kuid vajab mõningaid täiendusi*. Läbiviidud ja meile esitatud finants- ja siseauditite ning muude kontrolltegevuste tulemustest lähtuvalt ei ole auditikomiteele teada ühtegi niivõrd kriitilist asjaolu, mis ohustaks sisekontrollisüsteemi mõjusust, majandustegevuse jätkuvust või põhjustaks mõne protsessi ja/või funktsiooni toimimise katkemise ja/või võiks avaldada olulist mõju AS Eesti Liinirongid majandusaasta aruandele.

Auditikomitee tegevusaruanne on nõukogu aruande lahutamatu osana lisatud.

III ÜLEVAADE OMANIKU OOTUSTEGA KEHTESTATUD EESMÄRKIDE TÄITMISEST

2025.a. lähtus AS Eesti Liinirongid Omaniku ootuste dokumendist, mis oli koostatud 11.05.2020. 2024 - 2025 aastal tegeleti Eesti Riigi poolselt omanike ootuste uuendamise ja täpsema formuleerimisega nii kõigi Riigi Äriühingute, kui ka AS-i Eesti Liinirongid osas. Eeldatavasti viiakse vastavad muutused Riigivara seadusesse käesoleval aastal. Aktsiaselts on siiski järginud omaniku ootuseid ka võimalikke muutuseid arvestades.

Kehtivad Omaniku ootused AS:le Eesti Liinirongid, kui avalike eesmärkidega äriühingule

Valitud valdkonnas efektiivse majandustegevusega tegelemine	Valdavas osas täidetud, kuid mõjutatud märkimisväärselt taristu rekonst-rueerimistööde hilinemise tõttu Lõuna ja Ida suundadel

Täita riigi kehtestatud strateegilisi eesmärke vastavalt äriühingu suhtes kohaldatavatele seadustele, regulatsioonidele ja arengukavadele.	Valdavas osas täidetud
Olla Eesti äriühingutele heaks eeskujuks heade juhtimistavade, sotsiaalse vastutuse ning kõrge ärikultuuri poolest järgides vastutustundliku ühingujuhtimise põhimõtteid ja integreerides need äriühingu igapäevategevusse, juhtimisse ja strateegiasse	Valdavas osas täidetud
(Hinnata äriühingu (võimalikke ebaeetilisi ärisuhteid Venemaa ja Valgevenega ning loobuda sellistest ärisuhetest)	Lisandunud seoses sõjaga Ukrainas, täidetud

Omaniku ootustest tulenevad strateegilised eesmärgid

Vaatamata äärmiselt keerulistele aastatele 2024 ja 2025 ei ole AS-i Eesti Liinirongid pikaajalised strateegilised eesmärgid muutunud.

AS Eesti Liinirongid koostab ja uuendab iga aastaselt Äriühingu Strateegiat, mis tuleneb Omaniku ootustest äriühingule ja Eesti Riigi üldistest ootustest ja vajadustest arendada reisirongi liiklust Eesti Vabariigis ja rahvusvaheliselt. Hetkel kehtib 18.12.2025 kinnitatud Strateegiadokument.
AS Eesti Liinirongid omamise eesmärk on tagada kaasaegsetele tehnilistele normidele ja ohutusnõuetele vastav kvaliteetne avalik reisijateveo teenus avalikul raudteel. AS Eesti Liinirongid on äriühing, millel on avalikku huvi kandvad eesmärgid. Avalikku huvi kandvate eesmärkide täitmisel peab äriühing esmajärjekorras lähtuma riiklikust transpordi- ja liikuvuse arengukavast. Arengukava perioodil on eesmärk pakkuda ja arendada uuel kvaliteeditasemel reisijateveo teenust avalikul raudteetaristul. Eesti liinitaristute rekonstrueerimise lõppedes võetakse kasutusele Lõuna ja Ida suunal uued Skoda elektrirongid, varasemast tihedam, reisijate vajadustel põhinev sõidugraafik, eesmärgiga vähendada suuremate keskuste vahelist aegruumilist vahemaad, pakkuda mugavat liikumisvõimalust, vähendades seeläbi autokasutuse osakaalu. Lisaks seab omanik aktsiaseltsile Eesti Liinirongid eesmärgiks toimida reisijateveo arengumootorina, võimaldades koondada sektorit hõlmav teadmine ning initsieerida uusi tehnoloogiaid ja äriideid.

Vastavalt mainitud 11.05.2020 Omaniku ootuste dokumendile ja uuenevale Omaniku ootuste dokumendile tagab Aktsiaselts kaasaegse, ohutu ja kvaliteetse avaliku reisijateveoteenuse maksimaalse kättesaadavuse avalikul raudteel. Lähtudes transpordi ja liikuvuse arengukavast ning olemasolevast veeremipargist pakub aktsiaselts optimaalseimat võimalikku sõidugraafikut, maksimeerib piletitulu ja reisijate arvukust teenindatavatel liinidel Eesti Vabariigis ja rahvusvaheliselt.

Strateegilised eesmärgid ja ülesanded kuni aastani 2030 (2035)

Reisijate arvu kasvatamine Elroni rong on reisija eelistatuim transpordi-vahend	Minimaalselt 20 miljonit reisijat aastal 2035 Parima mainega ühistranspordiettevõte
Efektiivsuse maksimeeri-mine Elron on kaasaegne ja oma tegemistes maksimaalselt efektiivne	Omatulud/ärikulud suhe > 50 % Kaasaegne töökeskkond ja lihvitud protsessid

Lähiaastate olulised tegevused strateegiliste eesmärkide saavutamiseks:

Uute Skoda rongide liinidele suunamine	2026 - 2028
Uue kaasaegse depoo projekteerimine ja kasutuselevõtt	2027 - 2028
Depooteenuste arendamine äritegevuse laiendamiseks	2030
Flirt diiselrongide (DMU) võimalik ümberehitus akudele	2030 - 2035
Rongiliikluskorralduse haldamiseks vastava tarkvara arendamine ja kasutuselevõtt (RLH)	2027 - 2028
Ühtse piletimüügi süsteemi arendamine koos muu Eesti ühistranspordiga	2026 - 2028
Rail Baltic Regionali rongihanke korraldus	2026
Rail Baltic Regionali rongide hange ja ettevalmistused opereerimiseks	2026 - 2029

Finantseesmärgid

<u>Kasumlikkus</u>
Kuna AS Eesti Liinirongid ei tegutse vabal turul (tegutseb riigiga sõlmitud avaliku teenindamise lepingu alusel) ja riigisisene avalik reisijatevedu raudteel ei ole Eesti tingimustes kasumlik tegevus (riik maksab iga-aastaselt avaliku liiniveo dotatsiooni tegevuskulude ja sihtotstarbeliste finantseeringute katteks), siis ootab riik omanikuna, et aktsiaselts tegutseks efektiivselt, ressursisäästlikult ja avaliku liiniveo tulud (piletitulu, avaliku liiniveo dotatsioon ja muud tulud) ei oleks väiksemad kui avaliku liiniveo kulud.

Kuigi Aktsiaseltsi eelarve 2025.a. jäi täitmata on Aktsiaselts jätkusuutlik, tugeva bilansi ja omakapitaliga ning oma tegevuse kavandamisel juhindub Aktsiaselts oma strateegilistest eesmärkidest.

Konservatiivsus

Riigi kui omaniku ootus on, et kõik tema omanduses olevad äriühingud teostavad enda majandustegevust keskmisest madalamate riskidega ja konservatiivse kapitalistruktuuriga. Arvestades suure avaliku huviga, panustab lisaks äriühingu põhitegevuse rahavoogudest tehtavatele investeeringutele ka riik omapoolselt projektidesse, mis on seotud eeskätt reisijateveo kvaliteetse teenusega. Kõik plaanitavad investeeringud peavad olema põhjalikult läbi analüüsitud ning kaasnevad riskid tuvastatud ning arvesse võetud. Optimaalse omakapitali proportsiooni koguvaradest määrab Rahandusministeerium „Riigi osalusega äriühingute, sihtasutuste ja mittetulundusühingute koondaruandes", millest äriühing finantsplaanide koostamisel peab lähtuma.

Konservatiivsuse eesmärk on praktiliselt täidetud. Rahandusministeerium on hinnanud AS-i Eesti Liinirongid omakapitali optimaalseks osakaaluks 60-65%. 2025. aasta lõpu seisuga moodustas omakapital 50% bilansimahust, mis jääb küll alla optimaalsele. Sellegipoolest on Elronil tugev bilanss. Omakalitali optimaalne osakaal taastub järgnevatel perioodidel. Kõiki kavandatavaid investeeringuid analüüsitakse põhjalikult ning riske jälgitakse regulaarselt.

Efektiivsus

Riigi kui omaniku ootuseks on, et kõik tema omanduses olevad äriühingud teostavad enda majandustegevust efektiivselt ning ressursisäästlikult. AS Eesti Liinirongid peab tegelema aktiivselt reisijateveo teenuse kvaliteedi tõstmisega raudteel, et tagada seeläbi reisijate arvu kasv raudteel ning aktsiaseltsi tulude suurenemine.

Efektiivsuseesmärk on täidetud läbi ressursisäästliku majandamise, arvestades tööjõukulude ja energiakulude kasvu. Piletihindade tõus kuni 10%, teatud soodustuste kaotamine ja reisijate arvu säilitamine vaatamata EVR rekonstrueerimistöödest tingitud tõrgetele on võimaldanud ootuspäraselt majandada ning kasutada vastutustundlikult riikliku dotatsiooni aktsiaseltsi tuludes. Omatulude osakaal oli 2025.a. 30,66%, aasta varem 35,3%. Strateegilise eesmärgina on jõuda omatulude osakaaluga 50% aastaks 2032.

Omanikutulu

Riigi kui omaniku ootuseks on, et kõik vabal turul opereerivad riigi äriühingud maksavad stabiilset omanikutulu (dividende). Kuna AS Eesti Liinirongid ei ole vabal turul opereeriv riigi äriühing, siis riik omanikuna ei oota äriühingult kapitalikulu tagasiteenimise ja iseseisva investeerimise võimekust ja peab võimalikuks/vajalikuks ettevõtte doteerimist.

Aktsiaseltsil on piiratud iseseisva investeerimise võimekus ja ta ei maksa riigile omanikutulu, kuid aruandeaasta kasum sihtfinantseerimise netomeetodil on positiivne.

IV NÕUKOGU ARVAMUS 2025.a MAJANDUSAASTA ARUANDE KOHTA

Lähtudes äriseadustiku § 333 lõikest 1 on AS-i Eesti Liinirongid nõukogu vaadanud läbi juhatuse poolt koostatud 2025. a. auditeeritud majandusaasta aruande ning selle heaks kiitnud. Nõukogu teeb Aktsiaseltsi ainuaktsionärile ettepaneku auditeeritud majandusaasta aruanne kinnitada ning katta aruandeaasta puhaskahjum eelmiste perioodide jaotamata kasumist, tegemata ainuaktsionärile väljamakseid.

/allkirjastatud digitaalselt/

_____

Andres Allikmäe
AS Eesti Liinirongid
nõukogu esimees

02.04.2026
Nõukogu protokoll nr.201